



Appel à propositions

Assistance technique pour une étude sur la gestion des flux de bois en RDC et la cartographie des processus en aval, et analyse des priorités d'un projet

Ce document sert à fournir un aperçu du projet sous-jacent pertinent pour le service de conseil, du contexte et des objectifs du mandat, ainsi que de la portée des travaux attendus du consultant. La version détaillée du travail à réaliser doit être couverte par la proposition suivante soumise par le consultant.

1. À propos de Canopy Trust

Canopy Trust propose des solutions de financement mixte pour attirer les investissements du secteur privé vers des projets à impact qui s'attaquent aux moteurs de la déforestation et soutiennent le développement socio-économique dans le bassin du Congo, en Afrique centrale. Il soutient l'agriculture et la foresterie durables, les énergies renouvelables et la cuisine durable ainsi que d'autres chaînes de valeur exemptes de déforestation, par l'assistance technique (TA) au niveau des projets et des investissements catalyseurs tant au niveau des projets que des fonds d'investissement. Canopy Trust est une initiative mise en œuvre par Catalytic avec le soutien financier de plusieurs donateurs. Canopy Trust soutient certains projets et entreprises en fournissant une assistance technique financée par des subventions convertibles en investissement), ainsi que des instruments d'investissement tels que des quasi-actions, des capitaux propres et de la dette avec un service de concession afin de permettre des projets et entreprises à impact susceptibles d'atteindre le marché financier à l'avenir.

Cet appel à propositions est effectué sous forme d'appel d'offres ouvert et concurrentiel conformément aux règles d'approvisionnement applicables à Canopy Trust et à ses donateurs.

2. Contexte

Le Canopy Trust a alloué un soutien technique à Criterion Africa Partners (CAP), qui travaille dans l'élaboration d'un programme pilote de charbon durable pour la République démocratique du Congo (RDC) afin d'identifier, de prioriser et de préparer un objectif de deux projets à fort potentiel de charbon de bois et d'agroforesterie durables en RDC pour l'investissement par le développement d'évaluations des écoulements de bois, des stratégies de traitement en aval, des cadres partenaires et des packages de préparation à l'investissement qui soutiennent des résultats de plantation évolutifs à plusieurs rotations et une réduction de la déforestation.

3. Champ d'action

Le consultant doit réaliser les évaluations suivantes, garantissant la cohérence entre les composantes et évitant la duplication du travail de terrain.

A. Objectifs

1. **Élaborer une cartographie consolidée des flux de bois et des chaînes de valeur en aval**, servant de document de référence pour identifier les principaux flux de bois à grande échelle et leur calendrier, avec une attention particulière portée aux sites de projet les plus prometteurs.



2. Classez les priorités du pipeline et du projet pour qu'elles soient considérées comme un « flux d'accord » pour de futures collaborations.
3. Créer deux packages de préparation, incluant des analyses de lacunes, destinés à faire passer les deux opportunités prioritaires identifiées du concept à la préparation à la mise en œuvre.

B. Des activités envisagées pour atteindre chaque objectif

Objectif 1 — Cartographie des flux de bois et évaluation des opportunités en aval (*plantations, flux de bois et zones centrales*)

L'accent est mis sur la visibilité stratégique de l'écoulement du bois, et non sur une planification détaillée de la gestion forestière. L'objectif est de comprendre où, quand et à quelle échelle de préparation à la récolte le bois est susceptible d'émerger aux sites prioritaires et autour de ces sites, afin d'identifier où et quand les investissements durables en charbon de bois peuvent être viables sur le plan commercial et environnemental.

Cet exercice peut être réalisé principalement sur un bureau avec une expertise en Système d'Information Géographique (SIG), où il apporte de la valeur grâce à l'utilisation d'images satellites mises à jour ou à la vérification au sol.

Les activités comprennent :

- Compiler et valider les données de plantation, y compris les lieux de plantation, les zones, les calendriers d'établissement et les profils de rendement projetés.
- Développer une évaluation de l'écoulement du bois soutenue par un SIG pour estimer les volumes et le calendrier futurs des récoltes.
- Identifier les pôles de traitement potentiels en aval en fonction de la concentration de bois, de la logistique, des corridors de transport et de l'accès au marché.
- Évaluer les contraintes, notamment l'économie des transports, les considérations de sécurité et les risques ESG de haut niveau.
- Produire un document consolidé de cartographie des flux de bois et en aval mettant en évidence les zones d'opportunité prioritaires et les zones « Go / No-Go ».

Objectif 2 — Priorisation des *pipelines* (*Sélection et classement des sites*)

Évaluer et classer les candidats afin d'établir un pipeline priorisé (« flux d'affaires ») et de progresser vers la préparation à l'investissement. Les candidats doivent être classés et évalués selon une méthodologie détaillée et un KPI de sélection. Le pipeline devrait comprendre au minimum 5 candidats.

Les activités comprennent :

- Développer et appliquer un cadre transparent de sélection et de notation pour les sites candidats.
- Évaluer les projets en fonction de la disponibilité du bois, de l'accès au marché, des infrastructures, de la logistique, de la tenure foncière, des conditions communautaires, de la capacité des partenaires, de la sécurité, des considérations ESG et de la faisabilité des MRV.
- Classez les opportunités de candidats selon leur viabilité commerciale, leur préparation à la mise en œuvre et leur impact sur le développement.
- Préparez un pipeline prioritaire d'opportunités d'investissement pour l'engagement futur.



Objectif 3 — Packages de préparation des pilotes (*préparation des pilotes*)

- **Préparez deux programmes pilotes de préparation pour accélérer la mise en œuvre des deux sites.** L'étude devrait préparer des packages complets de préparation à l'investissement pour les deux projets pilotes sélectionnés, en identifiant les lacunes techniques, commerciales, financières, opérationnelles et ESG, et en définissant les actions nécessaires pour faire avancer chaque projet du concept à la mise en œuvre.

Les activités comprennent :

- Préparez des concepts spécifiques au site et des plans de développement par phases, incluant le traitement du charbon de bois en aval et l'intégration optionnelle du manioc.
- Développer des configurations techniques préliminaires, des plans d'infrastructure et de logistique, ainsi que des approches de fonds de roulement.
- Identifier les lacunes de mise en œuvre et préparer des plans d'action, y compris des feuilles de conditions préliminaires ou des notes d'intention lorsque cela est possible.

C. Livrables et calendrier indicatif

C.1 - Rapport d'origine

Un document bref de cinq à dix pages présentant la compréhension de la mission, de la méthodologie, du plan de travail, du calendrier et de la structure des livrables finaux.

Prévu pour la fin de la semaine 2

C.2. – Rapport cartographique sur l'écoulement du bois et le niveau aval

Un document source consolidé pour identifier les coulées de bois à grande échelle et leur synchronisation, avec une attention particulière aux détails sur les sites de projet les plus prometteurs.

Date d'accouchement à la fin du premier mois

C.3. - Flux d'affaires et matrice de notation

Une liste prioritaire des sites à considérer comme le « flux d'affaires » pour l'engagement futur, classée et évaluée selon une méthodologie détaillée et un KPI de sélection (la matrice de notation). La liste doit comprendre au minimum cinq (5) candidats, dont un minimum de 2 (deux) sont évalués comme projets candidats viables

Date limite : Fin du mois 2

C.4 - Packages de préparation des pilotes

Des projets pilotes de préparation pour accélérer la mise en œuvre des deux sites, incluant des analyses de lacunes visant à faire passer les deux opportunités prioritaires identifiées du concept à la préparation à la mise en œuvre. Le paquet doit également inclure un cadre précisant les critères de sélection des partenaires, les contrôles de signal d'alarme, les étapes de vérification et les approches contractuelles alignées sur les attentes des donateurs et des DFI.

Date limite : Fin du mois 2



4. Exigences

Les demandeurs doivent fournir des preuves qu'ils remplissent les conditions suivantes :

- Le cabinet est **légalement enregistré** ;
- L'entreprise est **enregistrée pour déclaration fiscale et paiement** ;
- Le cabinet n'a **aucune dette fiscale ou de sécurité sociale en cours**.

Les candidats doivent également confirmer qu'aucun des motifs d'exclusion ci-dessous ne s'applique.

Le demandeur, ses propriétaires et le personnel clé :

- ne sont **pas en** faillite, ne sont pas insolvables ou sous administration ;
- n'ont **pas été condamnés** pour corruption, fraude, corruption, blanchiment d'argent, financement du terrorisme ou toute autre infraction grave ;
- Ne sont **ni exclus** ni suspendus par aucune banque multilatérale de développement, ni l'ONU ni l'UE ;
- N'a **pas commis de faute professionnelle grave** au cours des cinq dernières années ;
- ne se **trouvent pas dans une situation de conflit d'intérêts** compromettant l'intégrité de l'attribution ;
- avoir rempli toutes les obligations relatives au **paiement des impôts et des cotisations à la sécurité sociale**.

Une déclaration signée confirmant la conformité à ces exigences doit accompagner la proposition.

Anti-corruption et conduite éthique

Catalytic applique une politique de tolérance zéro envers la corruption. Le consultant doit se conformer à toutes les lois anti-corruption applicables ainsi qu'aux normes éthiques de Catalytic. Le consultant ne doit pas se livrer à la corruption, la fraude, la collusion, la coercition, la corruption ou toute autre pratique interdite. Tout soupçon de mauvaise conduite doit être immédiatement signalé à Catalytic. Catalytic se réserve le droit de résilier le contrat avec effet immédiat en cas de violation de ces obligations.

5. Critères de sélection

Les propositions seront évaluées sur la base des critères ci-dessous. Chaque critère sera noté et pondéré selon les indications, et le contrat sera attribué au candidat éligible le mieux classé.

- **Présence locale et expérience** pertinente – 25 %
Parcours prouvé dans des missions similaires, en particulier en RDC, en Afrique centrale ou du moins en Afrique subsaharienne.
- **Compréhension technique** – 20 %
Compréhension claire des objectifs et des livrables.
- **Approche méthodologique** – 20 %
Clarté, pertinence et faisabilité de la méthodologie proposée, incluant l'intégration de la recherche de terrain et de bureau, ainsi que l'approche de l'engagement des parties prenantes.



- **Qualifications de l'équipe – 20 %**
Expertise pertinente et appropriée incluant la foresterie, les SIG, l'analyse d'investissement, l'ingénierie, l'ESG et le conseil en transactions. Organigramme clair et rôles bien définis.
- **Plan de travail et calendrier – 5 %** Plan de travail réaliste et efficace, aligné sur le périmètre et les délais proposés.
- **Rapport qualité-prix – 10 %**
Rapport qualité-prix global et justification du budget proposé par rapport à l'étendue des travaux.

6. Forme de proposition et exigences

Veuillez préparer une brève proposition pour l'exécution de ce travail, incluant le périmètre du travail, l'équipe de projet et les qualifications, ainsi que les coûts estimés.

- 1) Champ d'action :** Le champ d'action doit inclure une description des activités spécifiques qui seront effectuées afin d'accomplir les tâches requises énumérées à la Section 3. Cela doit inclure toute visite de site proposée, des documents à examiner, des entretiens, etc. Si le consultant estime que des tâches ou des composantes supplémentaires d'une tâche requise sont suggérées ou justifiées, celles-ci doivent être énoncées et délimitées comme des « Tâches optionnelles ».
- 2) Équipe de projet et qualifications :**
Cela doit inclure le nom des principaux membres du personnel et des sous-traitants, ainsi qu'une brève description de leur rôle au sein de l'équipe de projet. Les qualifications du personnel doivent inclure des compétences techniques pertinentes, des CV complets, une expérience antérieure spécifique similaire à cette affectation, une expérience et des connaissances spécifiques sur le territoire.
- 3) Coûts estimés :**
Fournissez une estimation totale des honoraires professionnels non supérieure, en dollars américains, hors déplacement. Une répartition des coûts estimés par tâche doit également être présentée au tableau et doit inclure les coûts directs de main-d'œuvre (nombre d'heures ou de jours par personnel et leurs coûts unitaires associés). Si des visites sur le terrain sont nécessaires, les frais de déplacement seront remboursés séparément par Catalytic (les per diems ne sont pas éligibles). Veuillez également noter que Catalytic est exempté de TVA. Votre proposition financière ne devrait donc pas inclure la TVA.
- 4) Contrats et paiements :**
Le contrat sera basé sur les termes d'engagement standards de Catalytic, fixant un total des honoraires de conseil en une seule fois en dollars américains. Catalytic paiera le consultant en 2 à 3 versements : par exemple, un paiement anticipé de 20 % à la signature du contrat, un paiement de 40 % après la remise du rapport provisoire, un paiement final de 40 % après la remise du rapport final.
- 5) Conflits d'intérêts :**
Dans le cadre de la proposition, le consultant doit également confirmer qu'il n'y a pas de conflit d'intérêts et qu'il est en mesure de fournir un examen adéquat, précis et objectif. De plus, nous demanderons un extrait du registre commercial et une copie de passeport pour un contrôle KYC / DD pour les candidats présélectionnés, ainsi qu'un rapport financier audité de l'année la plus récente.



- 6) **Session de questions-réponses** : Les soumissionnaires intéressés auront l'opportunité de poser des questions en lien avec cette RFP lors d'une séance de 30 minutes afin d'affiner leurs propositions. La date et l'heure de la session restent à déterminer et seront communiquées aux enchérisseurs par e-mail. Les questions doivent être envoyées 2 heures à l'avance à project@catalyticfinance.org.

7. Soumission

Veuillez soumettre votre proposition avant le 28/08/26 en l'envoyant à canopytrust@catalyticfinance.org